



仅供图专委成员馆内部学习交流

# 科学决策

## 助推一流本科教育和人才培养

-----河南财经政法大学图书馆的管理和发展思考

焦军普

河南财经政法大学图书馆



# 提 纲

- 一、谁来科学决策
- 二、依据什么科学决策
- 三、决策的内容



# 一、谁来科学决策

## • 图书馆**馆长**岗位的特殊性

- 图书馆的特殊性：有规程、有文化、有资产。
- 总则第2条：是文献信息资源中心；是学术性机构；是校园文化和**社会文化建设的重要基地**。
- 总则第3条：主要职能是教育职能和信息**服务职能**。图书馆应充分发挥在学校人才培养、科学研究、社会服务和文化传承创新中的作用。

## • **馆长责无旁贷、压力山大！**



# 老子是馆长？

## 老子是图书馆长

姚行地同志在今年第四期《图书理论与实践》中认为：“图书馆界的一些专家、学者根据汉·司马迁《史记》中‘老子者……居守藏室之史也，和唐·司马贞‘素隐’按‘守藏史周藏书室之史也’的说法把老子赠封为国家图书馆馆长是不合适的。”并以《周礼·天官》所载否认周设有“守藏室史”。

关于周机构的设置，《周礼》所载的确较全，但学术界普遍认为“其中或有托古改制的成分。”因此，并非完全真实的《周礼》怀疑《史记》，很难服人。不仅如此，就是《周礼》所记六官中之太史，除掌管文书起草，册命诸侯，记载大事，编著史册外，也还兼管国家典籍。作为一个较高的官职，太史以下应有不少不同职责的小官，《周礼·天官》载：“掌百官府之徽令，辨其八职。”这“八职”类似今天之助理，即协助太史管理典籍的

“守藏室史”。《周礼·天官·宰夫》中“辨其八职，其六曰史，掌官书以赞治”即说明了以上观点。唐·魏征、宋·朱熹、元·马端临、清·周儒年在各自的文献中都认为周设有收藏典籍、职掌三皇五帝之书的史官。周儒年《僑藏说》就认为：“曰守藏之史见于周官，老子为柱下守藏史，固周人藏书之官也。”而中华图书馆协会，早在1925年成立时就指出：“周官外史掌三皇五帝之书，达书名于四方，我国之有图书馆盖已权兴于是。”可见，姚行地同志引“其五曰府，掌管契书以治藏”而否认“守藏室史”的存见难以服人。综上所述，从中国图书馆史的角度出发，认为老子是国家图书馆馆长是符合历史史实的。

(图书馆 郭侃)

老子



混元之祖太清之尊  
五千玄言包括乾坤



# 馆长是什么？

“名不正，则言不顺；言不顺，则事不成；事不成，则礼乐不兴！” —— 《论语·子路》

- 1. 馆长不是老子！
- 2. “三长治校”说
  - 新中国成立以前，在大学的组织架构中，所谓“三长治校”，就是说高等学校是由总务长、教务长和图书馆长三长来治校的，它说明馆长在高等学校中的地位是非常重要的。
- 3. “心”说
  - 馆长是图书馆工作运行的“中心”；从图书馆管理的角度，认为馆长是图书馆管理的“核心”。



# 馆长是什么？

- 4. 《普通高校图书馆规程(2015)》如是说！
  - 实行馆长负责制（**第5条**）：

确立了图书馆长的最高行政负责人和学术代表的地位。
  - 馆长主持全馆工作。组织制订和贯彻实施图书馆发展规划、规章制度、工作计划、队伍建设方案及经费预算。（**第10条**）



## 二、依据什么科学决策

### • 1. 《普通高校图书馆规程(2015)》

— **第2条：**是学校信息化建设的重要组成部分,是校园文化和社会文化建设的重要基地。图书馆的建设和发展应与学校的建设和发展相适应,其水平是学校总体水平的重要标志。

— **第4条：**图书馆的主要任务是：

- (1)建设全校的文献信息资源体系,为教学、科研和学科建设提供文献信息保障;
- (2)建立健全全校的文献信息服务体系,方便全校师生获取各类信息;
- (3)不断拓展和深化服务,积极参与学校人才培养、信息化建设和校园文化建设;
- (4)积极参与各种资源共建共享,发挥信息资源优势和专业服务优势,为社会服务。



## 二、依据什么科学决策

### • 2.本学校的发展规划





## 二、依据什么科学决策

### • 我校的发展规划

- “建设一流本科”，“与一流大学比本科”成为河南财经政法大学“十二五”至“十三五”期间教育教学改革的重心，并将这个发展目标写入学校《章程》和《发展规划》。
- 作为国内首个提出“打造一流本科教育”的地方高校，2011年以来，河南财经政法大学围绕“建设一流本科，做强一流专业，培养一流人才”积极打造一流本科教育的“财大”模式，获取了社会和公众的广泛赞誉。



## 二、依据什么科学决策

### • 3.图书馆的未来发展变化

变化快：“节物风光不相待，桑田碧海须臾改”

— 各校图书馆新状况：新馆舍

— 图书馆面临新变化：智能化、电子化、智慧化

### • 4.图书馆的前景展望和思考

教学+科研+管理（服务）



## 三、决策的内容

### • 1. 三大资源的重构：空间资源

#### — 《规程》第四章的“经费、馆舍和设备”

- 第19条：建造独立专用的图书馆馆舍。馆舍应充分考虑学校发展规模,适应现代化管理的需要,满足图书馆的功能需求,节能环保,并具有空间调整的灵活性。
- 第20条：高等学校应有计划地为图书馆配备服务和办公所需的各种家具、设备和用品,重视自动化、网络化、数字化等现代信息基础设施建设。
- 第21条：高等学校应做好图书馆馆舍、设备的维护维修,根据需要持续改善图书馆的服务设施,重视图书馆内外环境的美化绿化。

#### — 新馆设计；老馆改造；空间再造是经常的。美化、文化、合理化。（下面以我馆为例！）



## 三、决策的内容

- 新馆的内部进行了整体软装设计方案
  - 包括绿植摆租和艺术品陈设的专业公司的规划



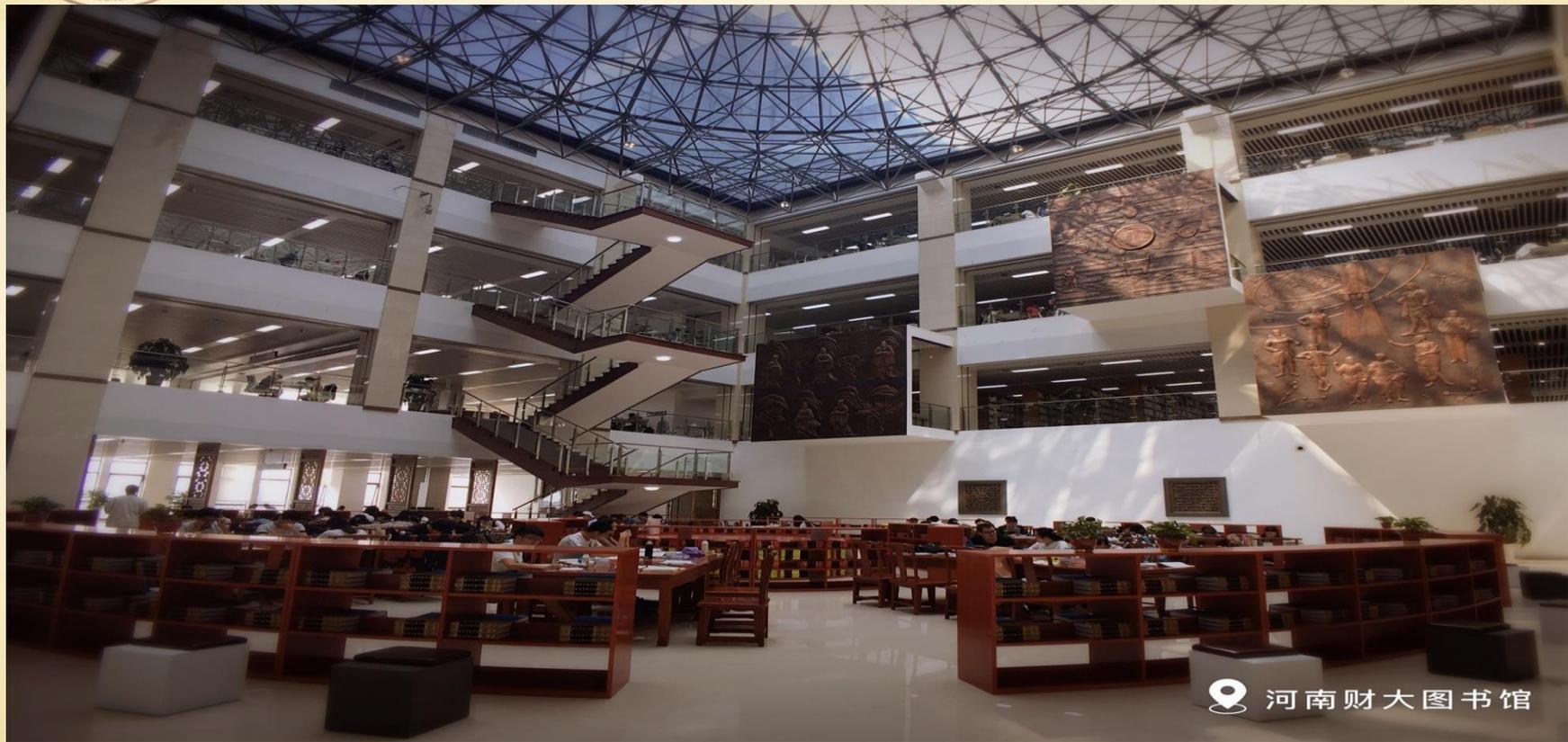


# 二楼





# 六楼





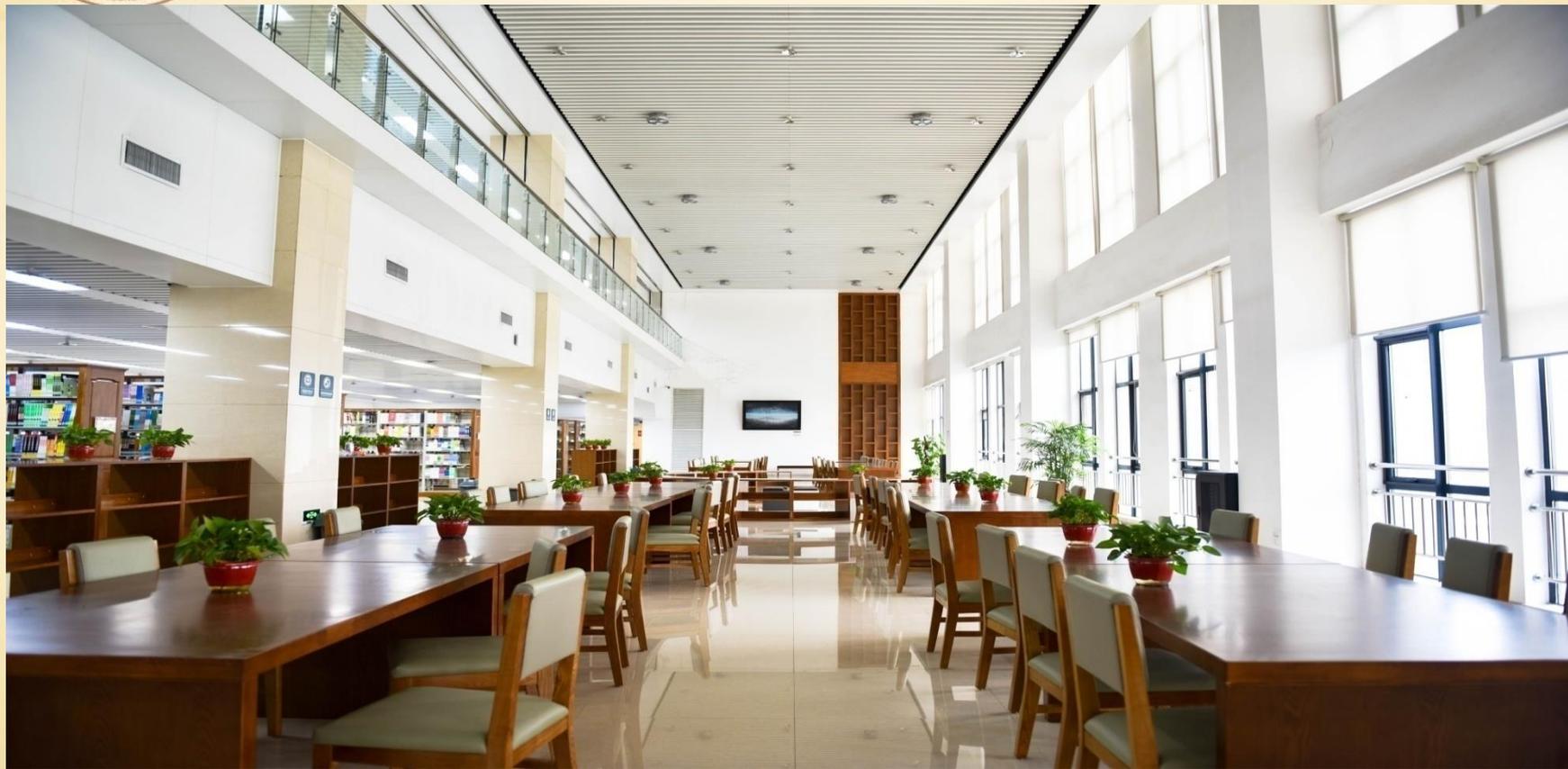
# 六楼





# 六楼







# 空间再造，功能优化





# 空间再造，功能优化



2019/10/21



## 三、决策的内容

### • 2. 三大资源的重构：文献资源

- 《规程》第五章的“文献信息资源建设”
- 第22条：图书馆应**根据学校**人才培养、科学研究和学科建设的需要,以及馆藏基础和资源共建共享的要求,**制订文献信息资源发展规划和实施方案。**
- 第23条：图书馆在文献信息资源建设中应**统筹纸质资源、数字资源和其他载体资源**;保持重要文献、特色资源的完整性与连续性;注重收藏本校以及与本校有关的各类型载体的教学、科研资料与成果;寻访和接受社会捐赠;**形成具有本校特色的文献信息资源体系。**
- 第24条：图书馆应积极参与国内外文献信息资源建设的**馆际协作,实现资源共建共享。**



## 三、决策的内容

### 一 我馆文献资源建设

- 电子资源投入 > 纸质资源投入。
- 纸质资源加大了“财大文库”资源和获赠资源建设
- 电子资源在综合平衡的前提下，注重了教学科研平台资源建设；音、视频数据库建设
- 电子资源中：中文数据库占比71%，外文数据库占比29%；经管法类数据库占比37%，占比63%；专业类数据库78%，一般专业占比22%。

### 一 信息资源服务方式的方向选择

- 采编方式的变化
- 信息咨询方式的变化:worldlib 人工智能在线咨询通过微信实现。



## 三、决策的内容

### • 3.三大资源的重构：人力资源

- 人力资源的规模及其变化，100多人到90人。随着智能化智慧化图书馆的建设，趋势会少。
- 结构重整。部门重整带来服务创新，流通部人员大幅减少。
- 层次规划。随着数量变化，层次随之变化。在馆博士6个，在读博士5个。
- 教学+科研+管理（服务）

### • 4.创新服务的拓展

- 拓展是来自动力还是压力；创新服务一定是不可替代的吗？；什么是图书馆的核心业务？



# 结 语

- 由于信息技术的飞速发展，图书馆也面临颠覆性的挑战：图书馆馆长不重要，图书馆的服务也没有想象的那么重要，但图书馆馆舍和图书馆的概念依然十分重要。
- 各个学校层次差别决定了各馆建设和服务的差别，各有千秋，各有魅力。未来的图书馆的教+学+科研+管理模式或许是变革之后的正常态势。



谢谢各位同仁！

